

ایران، سرای امید



خبرنامه شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید

شماره هشتم • مردادماه ۱۴۰۰ no 08 • August 2021

نه به فرمان خاموشی

برنامه امید برای احداث نیروگاه‌های اختصاصی در کنار واحدهای تولیدی



برنامه ریزی برای:

تولید ۱۰۰۰ مگاوات برق از نیروگاه‌های سیکل ترکیبی در گل گهر و چادرملو

تولید ۳۰ مگاوات برق خورشیدی در کویرتایر، آسیاناما و سیمان هرمزگان



نگاهی به عملکرد شرکت کویر تایر در شش ماهه نخست سال مالی (۱۳۹۹-۱۴۰۰)

فروش بیش از یک میلیون و ۹۹۰ هزار حلقه انواع تایر رادیال سواری **۱,۹۹۰,۰۰۰**

وزن بیش از ۱۴ هزار و ۴۵۰ تن **۱۴,۴۵۰**

ارزش ریالی بالغ بر ۹۸۶ میلیارد تومان **۹۸۶**



تولید ۵۰ هزار تن انواع تایرهای TBR, OTR **۵۰,۰۰۰**

تولید ۲۰ هزار تن سیمهای استیل کورد **۲۰,۰۰۰**



تولید ۱۴ هزار تن تایرهای CUV, SUV **۱۴,۰۰۰**

تولید ۳۳ سایز تایر رادیال سواری از رینگ ۱۳ تا ۲۰ در طرح و گل‌های مختلف **۳۳**



KAVIR TIRE



کویر تایر

سایت فروش اینترنتی:

<http://kavirtire.ir/esale>

سایت شرکت کویر تایر:

<https://kavirtire.ir>

تهران- خیابان سهروردی شمالی- خیابان شهید توپچی- پلاک ۱۲- کدپستی: ۱۵۵۸۸۴۵۵۱۱

تلفن دفتر مرکزی: ۰۲۱-۴۱۳۵۳۰۰۰ تلفن دفتر فروش: ۴۱۳۵۳۲۰۰ الی ۲۰۵



ما باید اطراف سیاست‌های تکیه به داخل را آن‌چنان محکم و استوار نگه داریم که ولو حالا به فرض که تحریم‌ها هم برداشته شد؛ خیلی خب، امکانات بیشتری در اختیار ما قرار خواهد گرفت؛ از مسئله صادرات و امکانات گوناگون و مانند این‌ها استفاده کنیم؛ اما به آن حرکت تکیه‌ی به داخل، ضربه زده نشود.

بیانات مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی)
در دیدار جمعی از تولیدکنندگان، کارآفرینان و فعالان اقتصادی



سخن بزرگان...

الْفُرْصَةُ تَمُرُّ مَرَّ السَّحَابِ، فَانْتَهِزُوا فُرْصَ الْخَيْرِ.

امام علی علیه السلام : فرصت، چون ابر می‌گذرد.
پس، فرصت‌های کار خوب را غنیمت شمیرید.

(نهج‌البلاغه فیض، ص ۱۰۸۶)



در شماره هشتم می‌خوانیم:

تولد دوباره بعد از ۱۳ سال

طلوع امید در جاسک

نه به فرمان خاموشی

پایش دقیق فرآیندهای اجرایی پروژه‌ها در امید

شرکت سنگ آهن گهر زمین پیشرو در بومی‌سازی



صاحب امتیاز: شرکت گروه مدیریت سرمایه‌گذاری امید

مدیر مسئول: حسین مدرس خیابانی

سرمدین: محبوبه فکوری

امور اجرایی: معصومه رحیم تبریزی

گرافیک: حمیده خواجوی راد

نشانی: تهران، بلوار نلسون ماندلا، خیابان شهید طاهری، نبش ایثار سوم، پلاک ۲

تلفن تماس: ۰۲۱-۲۶۲۰۳۰۱۱ ، ۰۲۱-۲۶۲۰۷۰۶۶

نمابر: ۰۲۱-۲۶۲۰۹۵۸۶

پست الکترونیکی: info@omidinvestment.ir



تولد دوباره بعد از ۱۳ سال

کارخانه خمیرمایه لرستان چگونه مجدد احیا شد؟

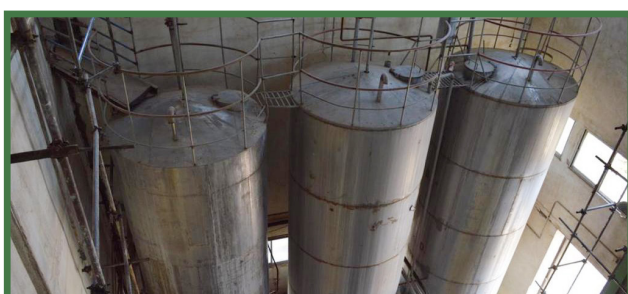
شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید تلاش کرده تا احیای کارخانه خمیرمایه لرستان را به عنوان نمادی از تحقق شعار «تولید، پشتیبانی‌ها و مانع‌زدایی‌ها» قرار دهد و علاوه بر ایجاد اشتغال و رونق تولید در یکی از مناطق محروم کشور، منافع سهامداران را هم از محل تولید و صادرات محصولات تولیدی این کارخانه مهم در کشور، تأمین نماید.

اکنون فرآیند بازسازی و احیای این کارخانه به نحوی است که پروسه بازسازی آغاز شده و تا ۵ مرداد ۱۴۰۰ احیای این کارخانه، بالغ بر ۷۵ درصد پیشرفت داشته و ماشین‌آلات اورهال شده‌اند؛ ضمن اینکه بازسازی مجدد ساختمان‌ها، تأسیسات و ماشین‌آلات انجام گرفته و تا پایان مردادماه، پروسه بازسازی به سرانجام خواهد رسید. همچنین در هفته اول مردادماه نیز، تولید آزمایشی آغاز گردیده و محصول آزمایشی با ۱۱ مرحله تولید به سمت تولید نهایی حرکت کرده است که امیدواریم در هفته دوم مردادماه، تمامی این ۱۱ مرحله به سرانجام برسد.

اکنون اما، شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید تلاش کرده تا احیای کارخانه خمیرمایه لرستان را به عنوان نمادی از تحقق شعار «تولید، پشتیبانی‌ها و مانع‌زدایی‌ها» قرار دهد و علاوه بر ایجاد اشتغال و رونق تولید در یکی از مناطق محروم کشور، منافع سهامداران را هم از محل تولید و صادرات محصولات تولیدی این کارخانه مهم در کشور، تأمین نماید.

حال مطابق با برنامه‌ریزی‌های انجام شده توسط پیمانکار و مشاور پروژه، موضوع بازسازی مجدد کارخانه، ماشین‌آلات و رساندن به ظرفیت تولید ۲۰۰۰ تن خمیرمایه نانوائی در دستور کار قرار گرفته و مراحل بازسازی در حال انجام است تا بار دیگر نام بلند امید، در لرستان هم طنین انداز شود و خاک این مرز و بوم، مزین به تولیداتی شود که پرچم مقدس جمهوری اسلامی ایران را برافراشته نگاه می‌دارد.

ماه‌های متوالی است که احیای یکی از کارخانه‌های مهم کشور در استان لرستان در دستور کار شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید قرار گرفته است؛ کارخانه‌ای که روزی الکل که یکی از نیازهای اصلی این روزهای کشور به دلیل شرایط کرونایی است، تولید می‌کرد و با برندش، زبانزد خاص و عام بود. کارخانه الکل‌سازی رازی که در سال ۱۳۶۰ در شهرستان بروجرد بنا شده بود، آن زمان نقش مهمی در اقتصاد ایران داشت و بعدها با تغییر وضعیت خود و حرکت به سمت به کارگیری تکنولوژی‌های پیشرفته ارتشی و با تغییر خطوط کاربری خود از تولید پروتئین تک‌یاخته سلولی به تولید مخمر نانوائی فعالیت خود را در زمینه تولید مخمر نانوائی خشک آغاز کرده و تا سال ۸۷، به فعالیت خود ادامه دارد؛ اما تندباد مشکلات اقتصادی، این کارخانه را به مرور از مدار خارج کرد و از آن سال تا به اردیبهشت ۱۴۰۰، چراغ‌های آن را خاموش نگه داشت.



نمایی از کارخانه خمیرمایه لرستان قبل و بعد از بازسازی



آخرین اقدامات انجام شده در راه اندازی کارخانه خمیرمایه لرستان



بازگشت پر امید

بهروز شاکری

مدیر عامل شرکت صنایع غذایی خمیر مایه امید لرستان



کارخانه خمیر مایه لرستان بعد از ۱۳ سال تعطیلی، از اردیبهشت سال ۱۴۰۰ مجدداً در مسیر احیا و بازسازی قرار گرفته و ظرف هفته‌های گذشته، عملیات تولید آزمایشی محصولات آن آغاز شده است.

این کارخانه که یکی از واحدهای تولیدکننده خمیرمایه در میان هشت مجموعه تولیدی فعال در کشور است، بنا دارد تا با ایجاد اشتغال مستقیم و غیرمستقیم موثر در این منطقه از کشور، سهم بسزایی را در تولید و اشتغال کشور ایفا نماید.

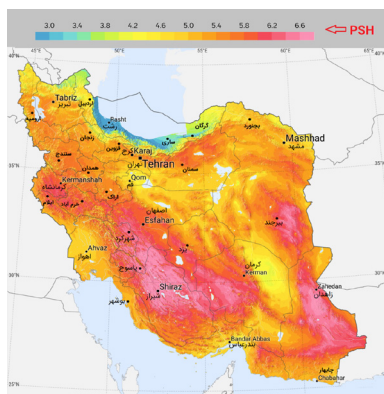
طی این سال‌ها که شرکت تعطیل بوده، این مجموعه تولیدی دچار آسیب‌های جدی از قبیل فرسوده شدن تأسیسات و آسیب‌دیدگی شدید سوله‌ها بر اثر زلزله شده که منجر به بروز خسارات جدی به دارایی‌های شرکت گردید؛ اما در اسفندماه سال ۱۳۹۹ دکتر مدرس خیابانی، مدیرعامل شرکت گروه مدیریت سرمایه‌گذاری امید طی بازدیدی از کارخانه، تجهیزات و ماشین‌آلات خمیرمایه لرستان، تصمیم بر احیای این کارخانه گرفته و با اخذ نظر مساعد از هیأت مدیره امید، مدیر تسویه را مکلف به پیگیری در خصوص آب، برق و مجوزهای زیست محیطی لازم می‌نماید که در نهایت در اردیبهشت ماه ۱۴۰۰ هم‌اندیشی مسئولان استان در شرکت خمیرمایه لرستان، منجر به رفع مشکلات آب، برق و گاز کارخانه گردید و در نهایت در حوزه محیط زیست نیز مقرر گردید تا دو سال کارخانه فرصت برای حل مشکلات این حوزه داشته باشد.

بر این اساس، فرآیند بازسازی مجدد کارخانه خمیرمایه لرستان از ۲۴ اردیبهشت ۱۴۰۰ آغاز شده و تا به امروز فعالیت بازسازی ادامه دارد. نکته حائز اهمیت این است که شرکت خمیرمایه لرستان بر اساس کارشناسی صورت گرفته در اسفندماه سال ۹۹، در زمان عدم فعالیت خود، ارزشی بالغ بر ۸۰ میلیارد تومان داشته که اکنون با بازسازی این کارخانه و ماشین‌آلات آن، ارزش آن به مراتب بالاتر است؛ به خصوص اینکه ارزش روز ماشین‌آلات و پروسه نصب آن‌ها در این کارخانه هم اکنون ۲۰ میلیون دلار برآورد می‌گردد؛ ضمن اینکه این کارخانه امکانات و سوله‌های عظیمی دارد که در آخرین ارزیابی ارزش آن‌ها ۳۰ میلیارد تومان برآورد شده است. اکنون فرآیند بازسازی و احیای این کارخانه به نحوی است که پروسه بازسازی آغاز شده و تا ۵ مرداد ۱۴۰۰ احیای این کارخانه، بالغ بر ۷۵ درصد پیشرفت داشته و ماشین‌آلات اورهال شده‌اند؛ ضمن اینکه بازسازی مجدد ساختمان‌ها، تأسیسات و ماشین‌آلات انجام گرفته و تا پایان مردادماه، پروسه بازسازی به سرانجام خواهد رسید. همچنین در هفته اول مردادماه نیز، تولید آزمایشی آغاز گردیده و محصول آزمایشی با ۱۱ مرحله تولید به سمت تولید نهایی حرکت کرده است که امیدواریم در هفته دوم مردادماه، تمامی این ۱۱ مرحله به سرانجام برسد.



خاموشی صنایع چه تبعاتی برای تحقق اهداف جهش تولید دارد؟

نه به فرمان خاموشی



پتانسیل تابش

و نقشه تابش خورشید در ایران

ایران کشوری است که به گفته متخصصان این فن، با وجود ۳۰۰ روز آفتابی در بیش از دو سوم آن و متوسط تابش ۴٫۵ تا ۵٫۵ کیلو وات ساعت بر متر مربع در روز، یکی از کشورهای دارای پتانسیل بالا در زمینه انرژی خورشیدی معرفی شده است.

برخی از کارشناسان انرژی خورشیدی، گام را فراتر نهاده و در حالتی آرمانی ادعا می کنند که ایران در صورت تجهیز مساحت بیابانی خود به سامانه های دریافت انرژی تابشی، می تواند انرژی مورد نیاز بخش های گسترده ای از منطقه را نیز تأمین و در زمینه صدور انرژی برق فعال شود. با مطالعات انجام شده توسط DLR آلمان، در مساحتی بیش از ۲۰۰۰ کیلومتر مربع، امکان نصب بیش از ۶۰۰۰۰ مگاوات نیروگاه حرارتی خورشیدی وجود دارد.

اگر مساحتی معادل ۱۰۰×۱۰۰ کیلومتر مربع زمین را به ساخت نیروگاه خورشیدی فتوولتائیک اختصاص دهیم، برق تولیدی آن معادل کل تولید برق کشور در سال ۱۳۸۹ خواهد بود.

خود نیروگاه بسازند تا بلکه خود را از یک سو با شرایط کم برقی کشور وفق دهند و از سوی دیگر، آسیب بیشتری به تجهیزات و ماشین آلات خود وارد نیاورند.

این موضوع، محور کار شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید هم که بزرگترین هلدینگ معدنی کشور است، قرار گرفته و اکنون، قرار بر این شده که هر یک از واحدهای تولیدی در کنار خود نیروگاه هایی داشته باشند تا برق مورد نیاز آنها را به صورت پایدار تأمین نمایند. البته اولویت هم با تأمین برق به صورت اختصاصی و با استفاده از پتانسیل نیروگاه های تجدیدپذیر و خورشیدی است.

اکنون زمان نقش آفرینی هلدینگ انرژی امید تابان هور است تا با تخصص و تجربه ای که در اختیار دارد، وارد میدان شده و برای تأمین برق پایدار واحدهای تولیدی ذیربط خود، وارد احداث نیروگاه های کوچک مقیاس خورشیدی شود.

بر این اساس شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید قصد دارد تا با سرمایه گذاری در حوزه ساخت پنل های خورشیدی، زمینه را برای تولید برق از نیروگاه های خورشیدی فراهم کرده و تلاش نماید تا با مشارکت با تولیدکنندگان داخلی، به یک نیروگاه ساز در عرصه نیروگاه های خورشیدی تبدیل شده و کشور را از وابستگی به واردات پنل های خورشیدی رها کند.

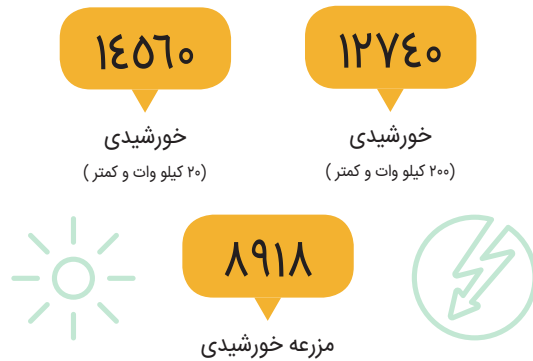
سال ۱۴۰۰ را حتماً می توان سخت ترین سال کار صنایع کشور و بیشتر از همه صنایع، انرژی بر دانست. به خصوص آن دسته از صنایعی که نه تنها زمستان سختی را در سال ۹۹ به لحاظ قطعی گاز سپری کرده بودند، بلکه از بهار سال ۱۴۰۰ با خاموشی های گسترده ای روبرو شده اند که به شدت برایشان غیرمنتظره بوده است. البته هشدارهای مربوط به آن از ماه ها قبل داده شده بود و برخی از کارشناسان متخصص در حوزه برق و انرژی، با جسارت بیشتر از سه سال قبل، خبر از بروز خاموشی هایی داده بودند که گریبان صنعت کشور را خواهد گرفت. حال، بسیاری از صنایع به این نتیجه رسیده اند که باید حساب خود را از شبکه سراسری برق جدا کرده و برای تأمین پایدار برق خود، چاره اندیشی کنند. صنعت برق ایران این روزها بیشتر از هر سال دیگری خبرساز شده است. صنعتی که کمتر کسی در قرن جدید و در حال حاضر که بسیاری از زیر ساخت ها در بخش خانگی و بیشتر از همه بخش صنعت کشور، با ادبیات خاموشی و کم برقی آشنایی چندانی ندارد؛ اما امسال بیش از هر زمان دیگری با خاموشی هایی دست و پنجه نرم کرده است که سبقه آن به دهه ۸۰ برمی گردد. حال بسیاری از صنایع به این نتیجه رسیده اند که باید برای تأمین پایدار برق مورد نیاز خود چاره اندیشی کرده و برای



بازدید مدیران امید
از شیشه اردکان یزد
به منظور سرمایه گذاری
در تولید پنل های خورشیدی

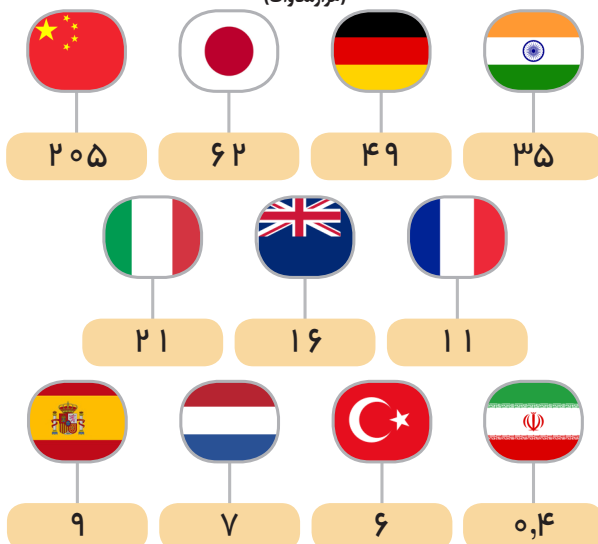


جدیدترین نرخ خرید تضمینی برق از سوی وزارت نیرو- تیر ۱۴۰۰ (ریال بر کیلو وات ساعت)



وضعیت تولید برق خورشیدی در دنیا

(هزارمگاوات)



احداث نیروگاههای خورشیدی اختصاصی در کنار واحدهای تولیدی از جمله سیاستهای کلیدی شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید است:

برنامه ریزی برای تولید ۱۰ مگاوات برق خورشیدی

در هر یک از شرکتهای کویر تایر و سیمان هرمزگان

گامهای جدید برای سرمایه گذاری

در تولید پنل های خورشیدی

مدیرعامل شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید در بازدید از شیشه اردکان به منظور سرمایه گذاری در تولید پنل های خورشیدی، یکی از بزرگترین تولیدکنندگان انواع شیشه در کشور، با بیان اینکه امروز شرایط کشور در حوزه انرژی ایجاب می کند که به سمت ساخت نیروگاههای خورشیدی حرکت کنیم، گفت: تا پیش از خاموشی های اخیر و تشدید شرایط کمبود برق در کشور، احداث نیروگاههای خورشیدی و منطبق بر انرژی های تجدید پذیر، یک گزینه تشریفاتی به شمار می آمد، اما اکنون احداث نیروگاههای اختصاصی تجدید پذیر در کنار واحدهای تولیدی یک الزام و ضرورت به شمار می رود.

حسین مدرس خیابانی افزود: امروز بر هیچ فردی پوشیده نیست که کشور با کمبود انرژی در حوزه برق مواجه است و این کمبود، جهش تولید را تحت تأثیر خود قرار داده است؛ چرا که بسیاری از کارخانجات به دلیل کمبود و قطعی برق، با مشکل مواجه هستند و تولید آنها مطابق با برنامه پیش نمی رود.

وی تصریح کرد: متأسفانه موضوع مهمی همچون جهش تولید و تأمین برق مورد نیاز آن در برنامه ریزی های سال های اخیر، مورد توجه قرار نگرفته است و به همین دلیل، واحدهای تولیدی باید خود به فکر احداث نیروگاههای اختصاصی باشند. مدرس خیابانی با بیان اینکه تمامی واحدهای تولیدی زیرمجموعه گروه مدیریت سرمایه گذاری امید باید نیروگاه اختصاصی داشته باشند، گفت: ایران در نقطه و اطلال تابش مؤثر نور خورشید قرار دارد و این امر زمینه را برای احداث نیروگاههای خورشیدی فراهم می کند؛ به خصوص اینکه ایران در این حوزه جزو ۵ کشور اول دنیا است.

وی به تجربه سایر کشورها از جمله آلمان در بهره گیری از تابش خورشید در تولید برق اشاره و خاطرنشان کرد: ۳۰ درصد برق تولیدی در آلمان از محل نیروگاههای خورشیدی است؛ در حالی که میزان تابش مؤثر و در برگیری آن در ایران بسیار بالاتر از این کشور است؛ اما اکنون سهم تولید برق از نیروگاههای خورشیدی بسیار ناچیز است. مدیرعامل شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید ادامه داد: در سال تولید، پشتیبانی ها و مانع زدایی ها که تدویم رویکرد جهش تولید در کشور است، نباید اجازه داد که خاموشی ها تولید را متوقف کنند؛ به همین دلیل امروز، شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید به عنوان بزرگترین هلدینگ معدنی کشور و یکی از مهمترین هلدینگ های سرمایه گذاری چندرشته ای، با تولیدکنندگان برق از محل نیروگاههای تجدید پذیر، وارد مذاکره شده تا علاوه بر ساخت نیروگاه، بتواند با مشارکت با تولیدکنندگان داخلی شیشه، وارد حوزه سرمایه گذاری در تولید پنل های خورشیدی، مطابق با اهداف سند راهبردی خود شود.





طلوع امید در جاسک

فاز زود هنگام ساخت مخازن ذخیره سازی نفت خام در حال پیشرفت است و در واپسین روزهای تیرماه با حضور رئیس جمهور در جاسک نیز خط لوله انتقال نفت خام گوره تا جاسک به بهره برداری رسید و نخستین بارگیری محموله صادراتی نفت ایران از دریای عمان نیز همزمان با آن انجام شد. اکنون ایران، استراتژیک ترین خط لوله تاریخ صنعت نفت را با صلابت، به ثمر رسانده و در کنار آن، مخازن ذخیره سازی نفت که با تبلور خودباوری ملی در ایرانی ترین پروژه صنعت نفت در حال احداث است، نگرانی بابت نگهداری مازاد نفت خام را برطرف خواهد کرد.

فاز زود هنگام پروژه احداث مخازن ده میلیون بشکه ای نفت خام در جاسک در حال پیشرفت است و مشارکت شرکت پتروامید آسیا و شرکت سرمایه گذاری امید به عنوان سرمایه گذار ساخت مخازن ذخیره سازی نفت خام در این پروژه توانست سهم مهمی را در اجرای این پروژه عظیم و استفاده از توان سازندگان داخلی ایفا کند. در واقع، اجرای این پروژه نه تنها عاملی شد تا تولیدکنندگان توانمند ایرانی برای نخستین بار به ساخت تجهیزات بپردازند که قبلاً گمان نمی کردند بتوانند وارد ساخت آن تجهیزات شوند، بلکه در بعد استراتژیک و ملی اتکای ایران به صادرات نفت خام از تنگه هرمز کاهش یافت و ایران توانست با اجرای این پروژه، از پایانه جاسک نیز نفت خام خود را صادر کند.

به عبارت دیگر، راه اندازی این طرح، علاوه بر مزایایی که برای صنعت نفت ایران و حضور مقتدرانه کشورمان در عرصه معاملات نفتی در دنیا دارد، توسعه سواحل مکران و صنایع پایین دستی صنعت نفت را نیز در منطقه در پی خواهد داشت؛ به نحوی که با احداث مجتمع های پتروشیمی و واحدهای پالایشگاهی، به طور قطع شاهد اشتغال و توسعه پایدار در این منطقه که از جمله مناطق کمتر توسعه یافته ایران محسوب می شود، خواهیم بود. چرا که به دنبال ایجاد صنایع نفت در این منطقه، سایر صنایع راهبردی نیز در کرانه مکران شکل خواهند گرفت.

براساس برنامه ریزی های صورت گرفته، قرار است به موازات توسعه حمل و نقل ریلی و احداث فرودگاه بین المللی، شهرک صنعتی ایران و چین و منطقه آزاد نیز، در جاسک ایجاد شود که این یعنی جاسک در آینده قابلیت این را دارد که به هاب جدید انرژی در غرب آسیا تبدیل شود.

خبرهای تازه از جاسک

پمپ سوم با ظرفیت ۲۴۰۰ مترمکعب بر ساعت

به جاسک ارسال شد

پمپ سوم در پروژه مخازن ذخیره سازی نفت خام در جاسک، با ظرفیت ۲۴۰۰ مترمکعب بر ساعت و توان ۱۵۰۰ کیلو وات، به عنوان یکی از ۵ پمپ اول تلمبه خانه، به جاسک رسید. همچنین پمپ چهارم و پنجم نیز در شرف تکمیل مراحل نهایی جهت تست، بسته بندی و ارسال است.



تغییر نقشه تجاری انرژی کشور

حسین مدرس خیابانی | مدیرعامل شرکت گروه مدیریت سرمایه‌گذاری امید:



با اجرای این طرح عظیم، تراکم تجارت انرژی ایران از خلیج فارس به دریای عمان منتقل شده و به لحاظ ژئوپلیتیک، نقشه تجاری کشور تغییر خواهد کرد؛ این در حالی است که با راه‌اندازی این خط لوله در فاز نخست، ۲۰ مخزن نفتی در مجموع با ظرفیت ۱۰ میلیون بشکه نفت احداث خواهد شد که البته کل پروژه در چند فاز اجرایی شده و در نهایت، ظرفیت مخازن ذخیره‌سازی نفت خام در این طرح به ۳۰ میلیون بشکه نفت خام خواهد رسید. مخازن ذخیره‌سازی نفت خام در جاسک، با استفاده از توان مهندسان و کارگران داخلی انجام شده و همواره تلاش کرده تا موضوع داخلی‌سازی و استفاده حداکثری از ظرفیت‌های داخلی را در دستور کار قرار دهد، به همین دلیل است که مخازن جاسک، ایرانی‌ترین مخازنی است که در این حوزه ساخته شده و بالغ بر ۹۰ درصد مخازن با اتکال به توان و تجهیزات داخلی ساخته شده است.

پیشرفت پروژه با وجود مشکلات و سختی‌ها

رضا چراغی | سرپرست شرکت پتروامید آسیا



نقطه عطف پروژه جاسک این است که در سالی پیشرفت زیادی را در پروژه به دست آوردیم که هم کرونا داشتیم و هم جهش ارز خیلی زیاد شد؛ ضمن اینکه نزدیک انتخابات ریاست‌جمهوری آمریکا و ایران بودیم و به هر حال، همه این عوامل در اقتصاد ما تأثیرگذار شدند. از طرف دیگر، کشور به خاطر مسائل کرونا مدام درگیر قرنطینه و رعایت پروتکل‌های بهداشتی بود که الان هم ادامه دارد. این مسائل باعث شد در بخش‌هایی واقعاً با مشکل مواجه شویم، به‌نحوی که در بعضی از بازه‌های زمانی نیروی فعال ما در سایت به روزی ۷۰۰ تا ۵۰۰ نفر کاهش یافت؛ اما در مراحل پایانی پروژه، بیش از ۱۳۰۰ نفر در سایت به‌صورت دوشیفت و شبانه‌روزی مشغول به کار هستند. در واقع، نیروهای شاغل در بخش ساخت مخازن و پمپ استیشن و نیروگاه به‌صورت شبانه‌روزی در حال فعالیت بودند تا بتوانیم پروژه را هرچه سریع‌تر به اتمام برسانیم. برای ما به‌عنوان سرمایه‌گذار این موضوع بسیار مهم است که کار را سریع‌تر تمام کنیم.

دستاوردهای توسعه‌ای مخازن برای مردم منطقه

حسین افسر | مدیر پروژه جاسک



جاسک، منطقه کم‌برخوردار و توسعه نیافته است و بر این اساس، اجرای طرح استراتژیک انتقال نفت از گوره به جاسک و ساخت مخازن ذخیره‌سازی نفت در این منطقه، سبب ارتقای سطح کیفیت مردم جاسک و گوره خواهد شد. به عنوان نمونه، شرکت پتروامید آسیا در مخزن‌گاه جاسک، مدرسه جوشکاری احداث و از روستاهای اطراف شروع کرده و بر اساس برنامه، جوان‌های مستعد آموزش داده شده و در مخزن‌گاه مشغول به کار خواهند شد؛ بنابراین در زمان احداث و بهره‌برداری چنین طرح‌هایی در حد توان از نیروهای بومی منطقه استفاده می‌شود که این امر، از دستاوردهای طرح‌های توسعه‌ای برای منطقه به شمار می‌رود. همچنین پیمانکاران این منطقه نیز فعال شدند و با اجرای طرح‌های توسعه‌ای دیگر نیز در آینده سطح رفاه مردم بهبود خواهد یافت.



راهاندازی دفاتر مدیریت پروژه، چه تأثیری بر نحوه اجرای پروژهها دارد؟

پایش دقیق فرآیندهای اجرایی پروژهها در امید

دارای اولویت دوم، گزارشات به صورت هفتگی، ماهیانه و سه ماهه دریافت خواهد گردید.

در مرحله بعدی به دنبال این هستیم که ساختار مدیریت پروژه در شرکت‌های فرعی ایجاد یا تقویت شود؛ به نحوی که ساختار دفتر مدیریت پروژه در تمامی شرکتها فعال شده و کارکردهای اصلی تنظیم شده را ایفا نمایند. در این دفتر به دنبال اجرای استانداردهای مدیریت پروژه در سطح تمامی شرکت‌های فرعی به صورت یکپارچه و یکسان هستیم؛ به نحوی که تمامی شرکتها ساختار مدیریت پروژه و نحوه گزارش‌دهی به هلدینگ را به صورت یکپارچه پیاده کرده و هم‌افزایی ایجاد گردد.

در نهایت، دفتر مدیریت پروژه دو بعد اصلی در کنار تکالیفی که دفاتر مدیریت پروژه دارند را در گروه مدیریت سرمایه‌گذاری امید به‌عهده دارد، یکی بحث نظارتی است که تقریباً گوشدای از کار دفتر مدیریت پروژه به شمار می‌رود و کار دیگر، پشتیبانی به لحاظ دانش استانداردسازی فرآیندها و تأمین نیازمندی‌های شرکت است؛ به نحوی که در پروژههای مختلف توانسته‌ایم بخشی از نیازمندی‌های تأمین مواد اولیه، مالی و موضوعات کیفی جهت دریافت مجوزها را تأمین نماییم؛ ضمن اینکه این امیدواری وجود دارد که به‌زودی این ساختار در شرکت‌های فرعی به سطح بلوغ برسد. البته همچنان در شرکت گروه مدیریت سرمایه‌گذاری امید نیز، دفاتر مدیریت پروژه در ابتدای مسیر قرار دارند و باید در کنار تعالی، اجرای پروژهها به نحو دقیق و مناسب را به سرانجام برسانیم و ساختاری ماندگار و یاری‌بخش برای تولید فراهم نماییم.

در حال حاضر دو شرکت آسیاناما و کویرتایر به عنوان شرکت‌های منتخب برای راه‌اندازی دفاتر PMO انتخاب شده‌اند و مقدمات راه‌اندازی این دفاتر در این دو شرکت فراهم شده است. همچنین شرکت‌هایی مانند پتروامیدآسیا، سرمایه‌گذاری ساختمانی سپه و مدیریت انرژی امید تابان هور به علت ساختار پروژه محور شرکتها و چادرمولو، گل‌گهر و گهر زمین به علت اندازه و تعداد پروژه‌های خود، قبلاً این ساختار را ایجاد کرده‌اند که در این شرکت‌ها به دنبال ایجاد زبان مشترک و استاندارد در گزارش‌دهی هستیم.

در واقع، مدیریت‌هایی که به دنبال انجام کارها در قالب «مدیریت پروژه» هستند، برای اینکه پروژه‌های خود را مدیریت کنند، اقدام به راه‌اندازی دفاتر مدیریت پروژه می‌نمایند تا با یک متدولوژی و استاندارد مشخص، فعالیت‌های پروژه را پیش برده و آن را با درنظر گرفتن موارد کمی و کیفی به سرانجام برسانند.

در راه‌اندازی دفتر مدیریت پروژه، سطح بلوغ و اندازه سازمان تأثیرگذار است؛ بنابراین در تمامی سازمان‌ها نمی‌توان به دنبال راه‌اندازی دفتر مستقل مدیریت پروژه بود؛ بلکه باید به مرور سازمان‌ها را به این سطح برسانیم تا فعالیت‌های خود را در ساختار پروژهها و فرآیندهای مشخص مدیریت پروژه پیگیری نمایند. در این میان، ۱۲ کارکرد برای دفاتر مدیریت پروژه در نظر گرفته شده که بر مبنای آن، کار این دفتر با استانداردسازی فرآیندها و گزارش‌ها شروع شده و در گام‌های بعدی، جمع‌آوری گزارشات، مدیریت مستندات، مدیریت دانش و در نهایت ارزیابی و نظارت بر وضعیت اجرای پروژه را برای ارائه بازخوردها به مدیران پروژه، صورت می‌دهد.

بر این اساس، در مجموعه گروه مدیریت سرمایه‌گذاری امید، تلاش شده تا با راه‌اندازی دفتر مدیریت پروژه در ستاد و شرکت‌های تابعه، فهرستی از تمامی پروژههای طراحی‌شده و در دست اجرا تهیه کرده و کار پایش فرآیندهای عملکردی آن را شروع کنیم که حاصل آن، استخراج فهرست پروژهها بوده است؛ به نحوی که در حال حاضر ۴۴ پروژه در مجموعه شرکت‌های امید طراحی شده که از این تعداد، ۲۵ پروژه در دست اجرا و ۱۹ پروژه در حال امکان‌سنجی و جذب سرمایه هستند تا عملیات اجرایی آن‌ها شروع شود.

به همین منظور، در ابتدای کار بعد از استخراج پروژهها، به دنبال ساختاردهی به دریافت گزارشات و تعریف پروژهها در شرکت‌های زیرمجموعه رفتیم؛ به نحوی که در حال حاضر برای پروژه‌هایی که بسیار حساس هستند، گزارشات روزانه دریافت می‌شود ولی برای باقی پروژههای



■ بهنام امیری

مدیر دفتر طرح‌ها و پروژهها

راه‌اندازی دفاتر مدیریت پروژه (PMO) از جمله اقدامات راهبردی در شرکت گروه مدیریت سرمایه‌گذاری امید است که بر این اساس، علاوه بر راه‌اندازی این دفتر در ستاد، استقرار این سیستم مدیریتی در تمامی شرکت‌های تابعه گروه نیز در دستور کار قرار گرفته است. واقعیت آن است که سازمان‌ها، برای دستیابی به تعالی، نیازمند انجام

اقداماتی همچون معرفی محصولات و تکنولوژی‌های جدید تولید از یک سو و دستیابی به بازارهای نو و آغاز فعالیت‌های جدید از سوی دیگر هستند تا بتوانند مدل کسب و کار خود را تغییر دهند؛ به همین دلیل است که امروزه مدیریت تغییر از طریق پروژهها، بخش جدایی‌ناپذیر سازمان‌های پویا و پیشرو گردیده و سازمان‌های موفق و پیشرو، همواره به دنبال ایجاد تغییرات و بهبود وضعیت خود به سر می‌برند که این بهبودها به طور قطع، از طریق پروژهها به ثمر خواهند نشست.

در این میان، مدیریت بر مبنای پروژه، مهارتی است که تمامی مدیران باید جزو سبد مهارتی خود به آن توجه کرده و از طریق آن، چشم‌انداز تعالی را به واقعیت تبدیل کنند. در واقع، چشم‌اندازی که مدیران یک مجموعه برای آینده آن متصور هستند، علاقمندی‌هایی است که خروجی تمامی مراحل دستیابی به آن‌ها، در تعریف یک پروژه بروز و ظهور پیدا می‌کنند؛ به نحوی که این سبک مدیریت، گام‌ها و فرآیندهای ساختارمندی دارد که در آن، اقدامات برای دستیابی موفقیت‌آمیز به یک آینده مطلوب برنامه‌ریزی شده است.

تعداد پروژههای طراحی شده در مجموعه شرکت‌های امید



۱۹

تعداد پروژه در حال امکان‌سنجی و جذب سرمایه



۲۵

تعداد پروژههای در دست اجرا



آنچه که باید درمورد پروژه جاسک بدانیم



مبلغ قرارداد
۶۰۶
میلیون یورو

۵۴%

پیشرفت کلی پروژه



۹۰%

سهم محصولات ساخت
داخل

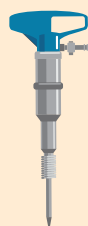


۲۵%

سهم از ذخیره سازی نفت تولیدی کشور

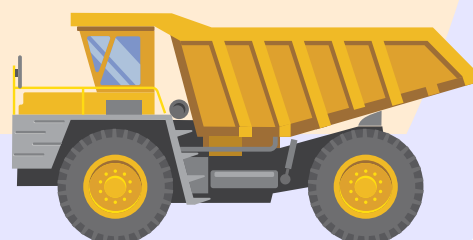
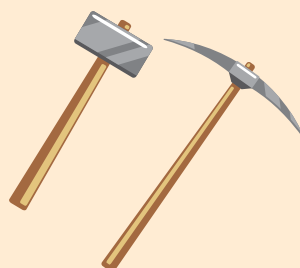
۱۳۲۰ نفر

نیروی شاغل در پروژه



۳۶ ماه

مدت زمان اجرا



۵۰۰,۰۰۰ بشکه

ظرفیت هر مخزن:

۱۰,۰۰۰,۰۰۰ بشکه

ظرفیت کل پایانه:

شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید

Omid Investment Management Group Co.

نوآوران امید

شرکت سنگ آهن گهر زمین پیشرو در بومی سازی



سینا سالاری مدیر پروژه بومی سازی سنگ آهن گهر زمین

در راستای اجرای منویات مقام معظم رهبری (مدظله العالی) در تحقق سیاست‌های درون‌زایی اقتصاد مقاومتی، شرکت سنگ آهن گهر زمین، با اتکاء بر دانش، همت و جسارت مهندسان جوان و متخصصان کار آزموده خود، بومی سازی قطعات و تجهیزات اساسی مورد نیاز خطوط تولید شرکت را از سال ۱۳۹۵ اجرایی نموده است. این فعالیت‌ها، به صورت پروژه محور و در قالب برنامه‌های پنج ساله جهت طراحی و ساخت محصولات فناورانه با سطح کیفیتی قابل مقایسه با نمونه‌های غربی، برای اولین بار در کشور عملیاتی گردیده‌اند. در این میان، به منظور دستیابی به اهداف تعیین شده در افق‌های پنج ساله بومی سازی، راهبردهای اساسی تدوین گردیده و اقدامات بومی سازی، مبتنی بر آن‌ها شکل گرفته است؛ به نحوی که راهبرد اول، طراحی مدل خاص و غیرکلاسیک بومی سازی، بر پایه همکاری و همیاری کارفرما با پیمانکاران در فرآیندهای طراحی و ساخت، متناسب با سطح توانمندی آن‌ها و تکنولوژی محصول با پذیرش ریسک‌های عملکردی است. راهبرد دوم، بومی سازی فناوری، با مکانیزم‌های «مهندسی معکوس» و «طراحی مستقیم مبتنی بر تحقیق و توسعه» و راهبرد سوم، توسعه بومی سازی از سطح طراحی و ساخت قطعات و مجموعه‌های خاص به سطح ماشین آلات و تجهیزات صنعتی سنگین است. در عین حال، اقدامات مبتنی بر این راهبردها در برنامه پنج ساله اول بومی سازی، منتج به تعریف و اجرای موفقیت آمیز چندین پروژه فناورانه بزرگ و ملی گردیده که علاوه بر رفع وابستگی کامل، قریب به ۱۰ میلیون یورو، جلوگیری از خروج سالیانه ارز در سطح شرکت محقق شده و این رقم، پتانسیل افزایش تا ۴۰ میلیون یورو در سال در سطح ملی را دارد. در همین رابطه و با عنایت به تجارب به دست آمده در شرکت سنگ آهن گهر زمین در حوزه بومی سازی، مواردی به منظور توسعه خودکفایی کشور در حوزه صنایع معدنی هم‌تراز پیشنهاد می‌گردد که مهمترین آن، ایجاد ساختار بومی سازی مبتنی بر تحقیق و توسعه در هر شرکت با هدف کسب دانش طراحی و ساخت نیازهای فناورانه وابسته به خارج است؛ ضمن اینکه باید در کنار این، شناسایی نیازهای قطعات مجموعه‌ها و تجهیزات را صورت داده و نیازهای فناوری در هر شرکت را احصا نمود. در عین حال، تأمین نیروی انسانی متخصص، با ترکیب نخبگان جوان و پیشگامان صنعتی، تخصیص بودجه لازم جهت اجرای پروژه‌های بومی سازی و تحقیق و توسعه به میزان یک درصد از کل فروش هر شرکت، ایجاد ساختار ویژه، جهت تصویب و اجرای پروژه‌های بومی سازی خارج از تشریفات معمول و قیمت‌محور کمیسیون معاملات و نیز فراهم نمودن بستر مناسب تبادل اطلاعات بین شرکت‌های معدنی و صنعتی، به منظور پرهیز از هرگونه موازی کاری را نیز باید در دستور کار قرار داد. بر این اساس، تشویق شرکت‌ها و دست‌اندرکاران حوزه بومی سازی، متناسب با میزان جلوگیری از خروج ارز حاصل از اجرای پروژه‌های بومی سازی و سطح فناوری آن‌ها در کنار برگزاری نمایشگاه‌های سالانه به منظور نمایش دستاوردهای بومی سازی شرکت‌ها نیز باید در دستور کار قرار گیرد. در پایان، این شرکت عظیم صنعتی و معدنی، به عنوان یک مجموعه پیشرو و متمایز در بومی سازی تجهیزات فناورانه مورد نیاز خطوط تولید صنایع معدنی کشور، ضمن اعلام آمادگی مبنی بر هرگونه همکاری در تبیین مدل خاص غیرکلاسیک بومی سازی و گسترش فعالیت‌های ساخت داخل، امید دارد شاهد نیل به خودکفایی کامل در این حوزه، مبتنی بر راهبرد «تولید و توسعه بر محور بومی سازی» بوده و درخشان‌تر از گذشته، مایه شگوه، اعتبار و پیشرفت ایران اسلامی گردد.

میزان جلوگیری از خروج ارز سالیانه در شرکت گل گهر

۳۰ میلیون یورو	طراحی و ساخت رول‌های آسیاب‌های غلنگی فشار بالا (HPGR)
۲۸ میلیون یورو	طراحی و ساخت قطعات تکنولوژیک کاربردینگستمت ویژه آسیاب‌های غلنگی فشار بالا (HPGR)
۱۳ میلیون یورو	طراحی و ساخت داخل لوله‌های ضد سایش انتقال اسلاری با عمر عملکردی بسیار بالا (RUBBER BASED)

اگر دین ندارید، لااقل آزاده باشید

امام حسین (ع)



ویژه نامه «طلوع امید»

ویژه فاز یک

طرح گوره - جاسک منتشر شد

در ویژه نامه طلوع امید، تلاش شده تا با ارائه پیشینه و تصویری از وضعیت اجرای پروژه راهبردی انتقال نفت خام از گوره به جاسک و احداث مخازن ذخیره سازی نفت خام، دستاوردهای عظیم این پروژه در حوزه داخلی سازی بیان گردد.



سرپرست ساخت داخل و دبیر کارگروه نوآوری شرکت گوره

مدیریت سرمایه گذاری امید منصوب شد



طی حکمی از سوی مدیرعامل شرکت گوره مدیریت سرمایه گذاری امید سرپرست ساخت داخل و دبیر کارگروه نوآوری امید منصوب شد. حسین مدرس خیابانی؛ مدیرعامل شرکت گوره مدیریت سرمایه گذاری امید، طی حکمی، میثم زالی را به سمت سرپرستی ساخت داخل و دبیر کارگروه نوآوری هلدینگ سرمایه گذاری امید، منصوب کرد. زالی پیش از این دبیر ستاد تسهیل و رفع موانع تولید کشور بوده و کارنامه درخشانی را در حوزه حمایت از صنایع و تولیدکنندگان داخلی به ثبت رسانده است.

نگاهی به مهمترین رویدادهای مردادماه

- ۴ ولادت امام هادی(ع) ۷ عید سعید غدیرخم (تعطیل)
- ۹ روز اهدای خون- ولادت امام موسی کاظم(ع)
- ۱۷ روز خبرنگار ۲۶ سالروز ورود آزادگان سرفراز به میهن اسلامی
- ۲۷ تاسوعای حسینی(تعطیل) ۲۸ عاشورای حسینی(تعطیل)
- ۳۰ شهادت امام زین العابدین(ع) - روز جهانی مسجد

چهارمین کتاب آکادمی مالی امید

با عنوان بودجه بندی در شرکت ها منتشر شد



شرکت‌ها برای دستیابی به سود پایدار و خلق مزیت رقابتی، نیازمند تدوین برنامه‌های استراتژیک هستند. از طرف دیگر، بودجه بندی بخش جدایی ناپذیر از فرآیند برنامه ریزی بوده و مهمترین ابزار برنامه ریزی شرکت‌ها از بُعد مالی، تدوین بودجه است. تدوین بودجه به طور سنتی و بدون توجه به تغییرات محیطی و برنامه استراتژیک شرکت، دیگر کارایی لازم را ندارد. در مقابل، شرکت‌هایی که توانسته‌اند با موفقیت فرآیند برنامه ریزی استراتژیک را با فرآیند تنظیم بودجه تلفیق کنند، قادرند خود را سریع‌تر با تغییرات محیطی از قبیل تغییرات اقتصادی و تغییرات مربوط به نیازمندی‌های مشتریان هماهنگ کرده و اهداف عملیاتی و استراتژیک شرکت را تحقق بخشند.

کتابچه آموزشی تحت عنوان «بودجه بندی در شرکت‌ها» به این منظور تهیه شده که زمینه‌های لازم را برای تنظیم بودجه عملیاتی و مالی بر مبنای اهداف و برنامه استراتژیک شرکت‌های گروه امید به وجود آورد.

معرفی کتاب